



อดบ. นายช่างหลัก  
 เลขที่รับ ๕๗๖ ๒๕๖๘  
 วันที่ ๑๗ ก.พ. ๒๕๖๘  
 เวลา ๑๑.๐๖

ที่ ขย ๐๐๒๓.๖/ ๑๗๗๖

ศาลากลางจังหวัดชัยภูมิ  
 ถนนบรรณาการ ขย ๓๖๐๐๐

๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

เรื่อง การประชุมถอดบทเรียนองค์ความรู้เรื่องนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะพื้นที่ต้นแบบ

เรียน นายอำเภอทุกอำเภอ และนายกเทศมนตรีเมืองชัยภูมิ

อ้างถึง หนังสือจังหวัดชัยภูมิ ที่ ขย ๐๐๒๓.๖/ ๑๗๗๖ ลงวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๒๑.๒/ว ๕๕๙ จำนวน ๑ ชุด  
 ลงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๘

ตามที่ จังหวัดชัยภูมิแจ้งให้อำเภอคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่โดดเด่น และขอความร่วมมือจัดทำคลิปวิดีโอถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะดังกล่าว ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้รวบรวมผลการถอดบทเรียนนวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นครบทั้ง ๗๖ จังหวัด เรียบร้อยแล้ว นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแจ้งว่า ได้กำหนดจัดประชุมถอดบทเรียนองค์ความรู้เรื่องนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะพื้นที่ต้นแบบ ในวันจันทร์ที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป เพื่อเผยแพร่นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่เป็นต้นแบบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ทราบ รวมทั้งเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสนใจในนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะ สามารถศึกษาถอดบทเรียน และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ และรักษาสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้เกิดความยั่งยืน จึงให้อำเภอแจ้งประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่รับชมผ่านทาง Facebook live “กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น สด.มท.” รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อดำเนินการ สำหรับเทศบาลเมืองชัยภูมิให้ดำเนินการเช่นเดียวกันด้วย

เรียน นายอ.อดบ. นายช่างหลัก

- เพื่อโปรดทราบ/พิจารณา

- เห็นควรจึงให้

- สำนักปลัด
- กองช่าง
- กองคลัง
- กองสวัสดิการสังคม
- กองการศึกษา
- กองสาธารณสุข
- อื่นๆ.....

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวอ้อนจันทร์ เคนเหลื่อม)

ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ รักษาการแทน

(นายปลัดลังก์ ไทยศรี) หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ

(นายบุญญักษ์ คำโค)

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด

กลุ่มงานบริการสาธารณะท้องถิ่นและประสานงานท้องถิ่นอำเภอ

โทร. ๐ - ๔๔๘๒ - ๒๒๐๓

(นายอนันตเดช โชตินอก)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนายช่างหลัก

(นายวุฒิไกร ดิวชาว)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนายช่างหลัก

๑๗ ก.พ. ๒๕๖๘

๑๗๗๖ ๒๕๖๘

๗๖



สำนักงานส่งเสริมการปกครอง  
ท้องถิ่นจังหวัดชลบุรี  
รับเลขที่ ๑๔๒๑  
ลงวันที่ 3 ก.พ. 2568  
เวลา  
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ที่ มท ๐๘๒๑.๒/ว ๕๕๓

ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๓๑ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง การประชุมถอดบทเรียนองค์ความรู้เรื่องนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะพื้นที่ต้นแบบ

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างถึง หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๒๐.๔/ว ๕๔๔๗ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๗  
สิ่งที่ส่งมาด้วย ช่องทางการประชุมฯ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้มีหนังสือแจ้งขอความร่วมมือจังหวัดคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่โดดเด่น และขอความร่วมมือจัดทำวิดีโอถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะดังกล่าว เพื่อกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจักนำมาจัดทำเป็น E-Book รวมนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นขอเรียนว่า ได้กำหนดจัดประชุมถอดบทเรียนองค์ความรู้เรื่องนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะพื้นที่ต้นแบบ ในวันจันทร์ที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป เพื่อเผยแพร่นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่เป็นต้นแบบให้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ ทั่วรวมทั้ง เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสนใจในนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะ สามารถศึกษาถอดบทเรียน และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ และรักษาสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้เกิดความยั่งยืน ในการนี้ จึงขอความร่วมมือจังหวัดเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Cisco Meeting และประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับชมผ่านทาง Facebook live "กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น สส. มท." รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายศิริพันธ์ ศรีกรงพล)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



สิ่งที่ส่งมาด้วย

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น  
กลุ่มงานสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๙๐๐๐ ต่อ ๒๑๑๒  
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@dla.go.th  
ผู้ประสานงาน : นางสาวบุษน้ำเพชร เหล่าเจริญ โทร. ๐๘ ๕๘๙๒ ๑๘๘๒

ด่วนที่สุด

ที่ มท ๐๘๒๐.๔/ว ๕๕๕๗



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ผลการถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างถึง หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๒๐.๔/ว ๓๒๘๙ ลงวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗  
สิ่งที่ส่งมาด้วย E-Book นวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้มีหนังสือแจ้งขอความร่วมมือจังหวัดคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีนวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นอย่างน้อย ๑ นวัตกรรม และขอความร่วมมือจัดทำวิดีโอถอดบทเรียนนวัตกรรมบริหารจัดการขยะดังกล่าว และรายงานการถอดบทเรียนฯ เพื่อกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จักนำมาจัดทำเป็น E-Book รวมนวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นขอเรียนว่า ได้รวบรวมผลการถอดบทเรียนนวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นครบทั้ง ๗๖ จังหวัด เรียบร้อยแล้ว ในกรณีนี้จึงขอเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ E-Book นวัตกรรมบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นดังกล่าว เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายนุชา ไชยวัฑฒนา)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



สิ่งที่ส่งมาด้วย

กองสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น

กลุ่มงานสิ่งแวดล้อม

โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๙๐๐๐ ต่อ ๒๑๑๒

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@dla.go.th

ผู้ประสานงาน : นางสาวบุษน้ำเพชร เหลลาเจริญ โทร. ๐๘ ๕๘๙๒ ๑๘๘๒



ด่วนที่สุด

ที่ ขย ๐๐๒๓๖/๑๕๕๕๕



ศาลากลางจังหวัดชัยภูมิ

ถนนบรรณาการ ขย ๓๖๐๐๐

๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง การถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่

เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ

อ้างถึง ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การจัดการมูลฝอย พ.ศ. ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

จำนวน ๑ ชุด

ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๒๐.๔/ว ๓๒๘๕ ลงวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗

ตามที่ จังหวัดชัยภูมิได้แจ้งประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การจัดการมูลฝอย พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน “จังหวัดสะอาด” ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ทั้งต้นทาง กลางทาง และปลายทาง เพื่อส่งเสริมสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการขยะ นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแจ้งว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ที่โดดเด่น ใช้งานได้จริง และสมควรได้รับการเผยแพร่เพื่อเป็นต้นแบบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ ได้รับทราบเพื่อศึกษาและได้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการขยะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความยั่งยืนและเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ จึงขอความร่วมมืออำเภอดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้อำเภอคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ที่มีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นอย่างน้อย ๑ นวัตกรรม และจัดทำวิดีโอถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะดังกล่าว โดยให้ใส่ตราสัญลักษณ์ ตามลำดับ ดังนี้ ตรากระทรวงมหาดไทย ตราสมาคมแม่บ้านมหาดไทย ตรากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ตราจังหวัด โลโก้ SDGs และตราองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรายงานการถอดบทเรียนฯ ตามแบบรายงานที่กำหนด

๒. ให้เผยแพร่คลิปวิดีโอตามข้อ ๑ ให้กับประชาชนและภาคีเครือข่ายได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Youtube Facebook Tiktok ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและจังหวัด หรือช่องทางอื่นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนเข้าถึงได้โดยทั่วไป

๓. รายงานผลการจัดทำแบบรายงานการถอดบทเรียนฯ รูปแบบเอกสาร และวิดีโอตามข้อ ๑ พร้อมกับ URL ผ่านทางกลุ่มไลน์ “ท้องถิ่นจังหวัดชัยภูมิ” ให้จังหวัดชัยภูมิทราบ ภายในวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายธงชัย โอสสารพัฒนะชัย)

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด

ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ

กลุ่มงานบริการสาธารณะท้องถิ่นและประสานงานท้องถิ่นอำเภอ

โทร. ๐-๔๔๘๒-๒๒๐๓



๗ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง การถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แนวทางการถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ จำนวน ๓ ชุด  
๒. แบบรายงานถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการขยะตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การจัดการมูลฝอย พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน “จังหวัดสะอาด” ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ทั้งต้นทาง กลางทาง และปลายทาง นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นพิจารณาแล้ว เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ที่โดดเด่น ใช้งานได้จริง และสมควรได้รับการเผยแพร่เพื่อเป็นต้นแบบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ ได้รับทราบเพื่อศึกษาและใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการขยะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความยั่งยืนและเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่แนวทางการบริหารจัดการขยะในพื้นที่ จึงขอความร่วมมือจังหวัดดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้จังหวัดคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะที่โดดเด่นอย่างน้อย ๑ นวัตกรรม และขอความร่วมมือจัดทำวิดีโอถอดบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะดังกล่าว และรายงานการถอดบทเรียนฯ เพื่อนำมาจัดทำเป็น E-Book ตามแบบรายงานที่กำหนด

๒. ขอความร่วมมือสำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัดเผยแพร่คลิปวิดีโอตามข้อ ๑ ให้กับประชาชนและภาคีเครือข่ายได้รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Youtube Facebook Tiktok ของจังหวัด

๓. รายงานผลการจัดทำแบบรายงานการถอดบทเรียนฯ และวิดีโอตามข้อ ๑ พร้อมกับ URL ให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นผ่านทางแบบรายงาน google form ภายในวันศุกร์ที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายศิริวัฒน์ ศรีภักดิ์)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



สิ่งที่ส่งมาด้วย

กองสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น

กลุ่มงานสิ่งแวดล้อม

โทร. ๐ ๒๒๕๑ ๕๐๐๐ ต่อ ๒๑๑๒

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@dla.go.th

ผู้ประสานงาน : นางสาวบุษย์เพชร เหล่าเจริญ โทร. ๐๘ ๕๘๕๒ ๑๘๘๒

## แนวทางการบันทึกวิดีโอตอบทเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่

### 1. วัตถุประสงค์

1.1 ขอให้จังหวัดคัดเลือกนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะในพื้นที่อย่างน้อย 1 นวัตกรรม และขอความร่วมมือจังหวัดจัดทำวิดีโอตอบทเรียนนวัตกรรมการจัดการดังกล่าว เพื่อเป็นต้นแบบให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ ได้รับทราบเพื่อศึกษาและใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

1.2 นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะ คือ แนวคิดใหม่ในเรื่องของการบริหารจัดการขยะ หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ ที่ต่อยอดและใช้ประโยชน์จากสิ่งที่มีอยู่แล้วให้ทันสมัยยิ่งขึ้น โดยอาศัยความก้าวหน้าทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสร้างสรรค์ในรูปแบบใหม่ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการขยะได้มากยิ่งขึ้น และเป็นนวัตกรรมที่ประสบความสำเร็จ เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม หรือมีการบูรณาการภายในจังหวัด

### 2. รูปแบบการดำเนินการ

- 1) คลิปวิดีโอมีความยาวไม่เกิน 3 นาที
- 2) บันทึกชื่อไฟล์วิดีโอ เป็น “นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะ จังหวัด.... เรื่อง....”
- 3) เผยแพร่ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ เช่น Youtube Facebook Tiktok ของจังหวัด หรือช่องทางอื่นที่ อปท. และประชาชนเข้าถึงได้โดยทั่วไป
- 4) จัดส่ง URL วิดีโอให้ สด. ผ่านทางแบบรายงาน Google form ภายในวันศุกร์ที่ 30 สิงหาคม 2567

### 3. เนื้อหาในการจัดทำคลิปวิดีโอ

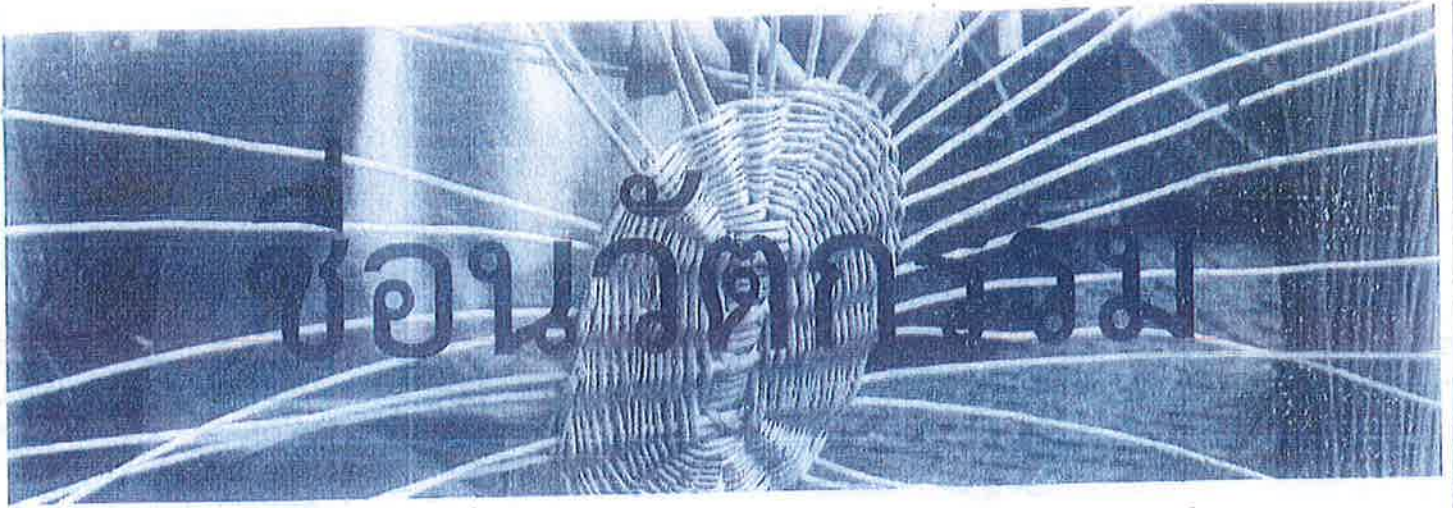
- 1) ชื่อนวัตกรรม และจังหวัด
- 2) ที่มาของนวัตกรรม
- 3) วิธีการดำเนินการ/ขั้นตอนการทำ
- 4) ประโยชน์ที่ได้รับจากนวัตกรรม
- 5) ใส่ตราสัญลักษณ์ 6 ตราสัญลักษณ์ ตามลำดับ ดังนี้ 1. ตรากระทรวงมหาดไทย 2. ตราสมาคมแม่บ้านมหาดไทย 3. ตรากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น 4. ตราจังหวัด 5. โลโก้ SDGs 6. ตรา อปท.

### 4. รูปแบบการจัดทำแบบรายงานการตอบทเรียนฯ

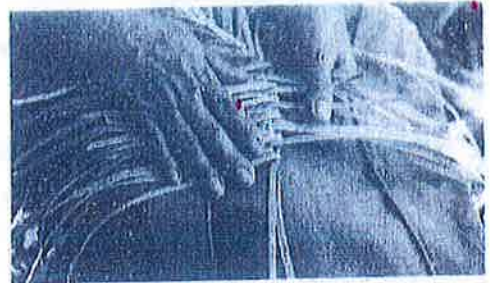
- 1) จัดทำในรูปแบบไฟล์ PowerPoint ตามตัวอย่าง เพียง 1 หน้า
- 2) เนื้อหาใช้ตัวอักษร TH SarabunPSK ขนาด 16
- 3) รูปภาพที่ใช้ควรมีความคมชัดจำนวนตามความเหมาะสม

\*\*ทั้งนี้ จังหวัดสามารถปรับเนื้อหาในการจัดทำคลิปวิดีโอได้ตามความเหมาะสม



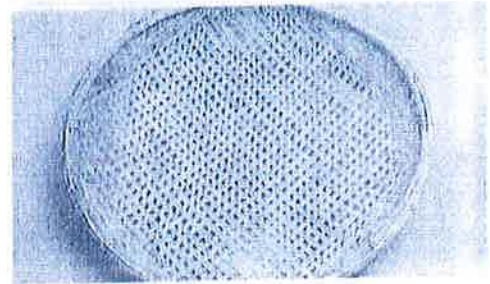


“ ชื่อ.....  
จังหวัด..... ”



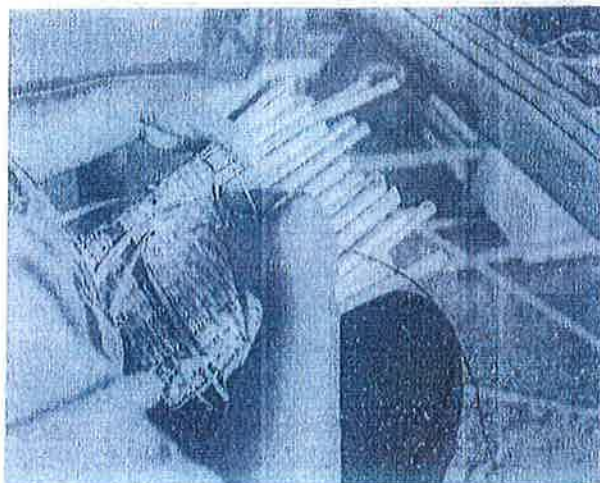
ที่มา

.....  
.....  
.....  
.....



วิธีการดำเนินการ

.....  
.....  
.....



ประโยชน์ที่ได้รับ

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....